2022年全国职业院校技能大赛高职组“市场营销技能”

第5套赛卷

# 一、数字营销

## （一）赛题立意

2021年3月，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》明确提出要“加快数字化发展，建设数字中国”，打造数字经济新优势，促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式，壮大经济发展新引擎。为加快推动数字产业化，国家鼓励企业开放搜索、电商、社交等数据，利用媒体平台开展数字营销成为企业市场营销发展的最新趋势和必然选择。新趋势、新模式、新业态、新职业层出不穷，营销人员必须主动转型，顺应时代潮流，努力使自己成为具有创新型思维和综合型能力的应用型、技能型人才。

本模块紧跟产业发展趋势和行业人才需求，及时将产业发展的新动向、新技术、新模式、新业态、新工艺、新规范纳入竞赛内容，对接数字营销相关岗位（群）；衔接1+X数字营销技术应用职业技能等级证书（中级）中搜索排名优化、搜索竞价营销、推荐引擎营销三大工作领域的技能要求；并立足课堂教学，通过大赛资源转化补充课堂教学内容，将课程教学和职业技能竞赛进行融合,以赛促教、以赛促学，完善教学评价考核方式。

本模块内容设计注重知识、技能、素养相互衔接，考察选手的目标市场选择与定位能力、目标受众分析与定位能力、竞争策略分析能力、营销策划能力、品牌传播能力、数据分析能力和团队合作能力， 突出专业特色，服务企业人才需求，助力经济社会高质量发展。

## （二）情境创设

参赛团队在给定的营销预算范围内，在相同的竞争环境下，为同一家企业开展一系列的数字营销活动，需分析平台给定的企业网站信息、企业产品或服务信息等数据，结合目标受众的偏好，借助推荐引擎进行推荐引擎营销；结合目标受众的搜索行为，借助搜索引擎进行搜索排名优化与搜索竞价营销。通过搜索引擎与推荐引擎可以增加网站展现量、点击量和点击率，提升品牌认知度，达到品牌传播的目的。

### 1、企业背景

净力电器有限公司是一家专注于健康饮食电器研发、生产和销售的现代化企业，在健康饮食厨房领域不断拓展，新产品层出不穷，从单一品类发展到多品类。随着智能工具的普及以及云端、大数据和人工智能的应用，公司于2021年年底决定将企业数智化升级作为2022年的主要发展方向。集团对于2022年的企业数智化升级制作了企业数字营销战略，以公司官方网站为主要载体，借助数字媒体等工具，逐步开始数字营销工作。

净力官网是净力电器有限公司面向全国服务的官方网站，直营公司旗下所有产品，包括电饭锅、压力锅、电饼铛、电磁炉、电烤箱、微波炉、豆浆机、破壁机、电饼铛、电水壶等多种厨房小家电产品，同时提供客户服务及售后支持。

#### （1）电饭锅

电饭锅是一种能够进行蒸、煮、炖、煨、焖等多种加工方式的现代化炊具，它不但能够把食物做熟，而且能够保温，使用起来清洁卫生，没有污染，省时省力。一般电饭煲分为组合式电饭煲、整体式电饭煲、保温式电饭煲、定时启动保温式电饭煲、电脑控制式电饭煲等。基本参数包含产品名称、品牌、型号、颜色、电源电压、额定功率、功能、内胆材质、外观材质、重量尺寸、容量、形状、适用人数、加热方式、显示方式等。

#### （2）微波炉

微波炉是一种用微波加热食品的现代化烹调[灶具](https://baike.baidu.com/item/%E7%81%B6%E5%85%B7/450466)，主要用于食物烹调、食物解冻、食物二次加热、食物干燥脱水、食物保鲜、灭菌消毒等。一般微波炉从控制方面分为电脑式微波炉和机械式微波炉；从功能方面分为带烧烤式和不带烧烤式。基本参数包含产品名称、品牌、型号、颜色分类、微波炉分类、开门方式、容量、功率、面板类型、烹饪方式、底盘类型、内胆材质、控制方式、液晶显示、是否智能、烧烤方式等。

#### （3）电烤箱

电烤箱是利用电热元件发出的辐射热烤制食物的厨房电器。电烤箱可以用来加工一些面食，也可做一些烧烤类食物。一般电烤箱按所用电热元件分为普通型和远红外型；按照有无自净功能（能自动将箱内汤汁污垢变为可以方便拭去的轻灰的功能）分为自净型和非自净型。基本参数包含产品名称、品牌、颜色、型号、电源电压、额定功率、开门方式、内胆材质、商品款式、外罩材料、层数、加热方式、功能、容量、尺寸重量等。

#### （4）破壁机

破壁机是一种先于肠胃将果蔬细胞壁打破，可以更好地促进人体消化和吸收的一款[食品加工设备](https://baike.baidu.com/item/%E9%A3%9F%E5%93%81%E5%8A%A0%E5%B7%A5%E8%AE%BE%E5%A4%87/9561625)。破壁机按技术分类可分为第一代破壁机、第二代破壁机、第三代破壁机、第四代破壁机等。基本参数包括产品名称、品牌、型号、功能、使用人数、颜色分类、生产企业、附加功能、控制方式、功率、容量、转速等。

#### （5）电饼铛

电饼铛是一种烹饪食物的工具，单面或者上下两面同时加热使中间的食物经过高温加热，达到烹煎食物的目的。电饼铛也叫烤饼机，可以灵活进行烤、烙、煎等烹饪方法，有家用小款型和店面使用大款型两种。基本参数包括产品名称、品牌、功能、电饼铛加热面、型号、烙盘设计、饼铛类型、操作方式、口径、功率、烤盘口径、烤盘深度、采购地、烙盘拆卸形式等。

### 2、营销环境

#### （1）推荐引擎营销环境

①推广计划

推广计划的设置包括设置计划名称、预算、投放时间等。可在推广计划下管理自己的推广单元；预算为该推广计划的营销预算；不同推广时段浏览信息的目标受众数量不同，点击网页信息查看具体介绍的目标受众数量也不同，影响推荐引擎营销的效果。

②设置推广单元

推广单元设置包括设置单元名称、设置推广位、设置单元出价等。可在推广单元下进行人群精准投放条件的设置与维护；单元出价为该推广单元下向圈定目标受众进行广告推送的统一出价，出价情况决定排名情况，在同一广告位下，排名第一即可获得推荐引擎营销广告展现的资格，一次点击支付的费用=下一名的竞价价格+0.01。

③设置精准投放条件

通过投放地域、投放媒体、投放受众、广告位置圈定精准目标受众。

不同推广地域下浏览信息的目标受众数量不同，点击网页信息查看具体介绍的目标受众数量也不同，通过投放媒体可以圈中偏向于不同行业的目标受众和浏览过不同网址的目标受众；通过投放受众可以圈定搜索过不同关键词的目标受众和有不同属性特征的目标受众；通过广告位置可以选择推荐引擎营销广告展现的位置。通过不同方式圈中的目标受众不同，能够获得的展现量不同，点击量和点击率也不同。

④创意设置

需编写创意标题、创意描述第一行、创意描述第二行等信息。

推荐引擎营销中不同推广计划设置的预算总额为该次营销能够花费的最高限额，点击结束后，系统计算能够获得的展现量、点击量和点击率。

#### （2）搜索竞价营销环境

①推广计划

包括设置计划名称、计划消耗上限、投放时间、投放地域、出价等。可在推广计划下管理自己的推广单元；消耗限额为该推广计划的营销预算；不同推广时间与推广地域下通过关键词搜索网页的目标受众数量不同，点击网页信息查看具体介绍的目标受众数量也不同，影响搜索竞价营销的效果。

②推广单元

包括设置单元名称、单元出价等。可在推广单元下进行关键词的添加与维护；单元出价为该推广单元下所有添加关键词的统一出价。

③关键词添加与出价

不同关键词目标受众搜索的数量不同，点击查看网页信息的目标受众数量也不同，关键词展现量代表搜索该关键词的目标受众数量，关键词点击量代表搜索该关键词并进行点击查看网页信息的目标受众数量，关键词点击率代表搜索该关键词并进行点击查看网页信息的目标受众占搜索该关键词的目标受众的比例。

通过查询关键词的形式查找并添加关键词，设置关键词的匹配方式与出价。添加关键词并出价后，系统给出推广关键词的质量度与预估排名，可以根据预估排名继续进行关键词出价的调整或创意的优化。

关键词的匹配方式分为精准匹配、中心匹配与广泛匹配。当目标受众搜索的词与企业搜索引擎营销设置的关键词完全相同时称为精准匹配；当目标受众搜索的词完全包含企业搜索引擎营销设置关键词时称为中心匹配；当目标受众搜索的词与企业搜索引擎营销设置的关键词文字部分匹配时称为广泛匹配。

对于不同企业推广的某一关键词或相关关键词，排名指数=关键词出价\*质量度，排名指数越高，排名越靠前；

关键词一次点击支付的费用=该关键词排名下一名的竞价价格\*(下一名的质量度/本企业该关键词的质量度)+0.01；

关键词质量度由关键词与网页信息的相关性、网页的展现量、点击量等综合决定。

目标受众搜索某一关键词时，关键词排名越靠前，网页展现的机会越高，被目标受众点击的概率也越高，越能带来更多的展现量与点击量。

对于获得同一排名位置的不同关键词，关键词本身的展现量、点击量越高，网页展现的机会越高，被目标受众点击的概率也越高，越能带来更好的展现量与点击量。

④创意设置

需编写创意标题、创意描述第一行、创意描述第二行等信息，推广创意与推广关键词相关性越高，提升推广关键词的质量分也就越多。

搜索竞价营销中不同推广计划设置的预算总额为该次营销能够花费的最高限额，点击结束后，系统计算能够获得的展现量、点击量和点击率。

#### （3）搜索排名优化环境

①关键词排名分

搜索某关键词时，网页排名相同，则点击量低的网页中该关键词的得分高。（排名相同时，网页信息优化的难度越高，得分越高）。

网页的点击量相同，搜索某关键词时，排名靠前的网页中该关键词的得分高；同一网页中的不同关键词，搜索排名靠前的关键词得分高。

搜索排名由关键词与网页的相关性、网页的展现量、网页的点击量、网页的点击率等综合决定。关键词与网页的相关性越高，展现量、点击量、点击率越高，搜索该关键词时网页的排名越靠前。

②流量增量分

流量增量分主要是由推荐引擎营销和搜索引擎营销提升的展现量与点击量决定的，统称为竞价广告。

竞价广告提升相同的展现量，推广前网页的展现量越低，得分越高（推广难度越大，得分越高）。

竞价广告提升相同的点击量，推广前网页的点击量越低，得分越高（推广难度越大，得分越高）。

竞价广告的展现量越高，得分越高（网页信息展现量提升幅度越高，得分越高）。

竞价广告提升的点击量越高，得分越高（网页信息点击量提升幅度越高，得分越高）。

③关键词覆盖得分

单个关键词A的覆盖率=（关键词A的展现量+与关键词A相关的关键词的展现量）/所有关键词的展现量之和

最终搜索排名优化SEO值为各网页SEO值的累加；

网页SEO值=0.7\*标题优化得分+0.3\*关键词优化得分；

标题优化得分是优化完成的标题分词后，单个关键词的得分之和；

关键词优化得分是优化完成后所有关键词的得分之和；

关键词得分=关键词排名分+流量增量分+关键词覆盖得分。

注：所有计算，均遵循四舍五入原则。

## （三）任务设计

### 1、推荐引擎营销

参赛选手根据企业网站介绍与产品或服务介绍，结合营销预算，制定并实施推荐引擎营销策略，通过人群标签定向，圈定目标受众，以付费方式获得不同广告位置网页信息的强势展现机会，并带来更多的点击，将信息传递给目标受众，促进品牌认知度与商业价值变现。包括设置推广计划、设置推广单元、设置精准投放条件、添加创意等操作。

### 2、搜索竞价营销

参赛选手需根据营销预算、企业信息及企业商品，进行搜索引擎竞价营销，通过关键词定位主动搜索的目标受众，以付费方式获得目标受众检索关键词时网页的展现机会，并带来更多的点击，将信息传递给目标受众，促进品牌认知度与商业价值变现。参赛选手需进行推广计划、推广单元、关键词添加与出价、创意添加等操作。

### 3、搜索排名优化

参赛选手根据企业网站介绍与产品或服务介绍，进行网站主页标题、关键词的优化与产品或服务页的标题、关键词优化，并通过搜索中心对每个关键词进行检索，查看网页的实时排名，以免费的方式获得目标受众检索关键词时尽可能多的展现机会，将信息传递给目标受众。参赛选手可根据排名反馈继续优化，尽可能多地增加网站首页和产品或服务介绍页的展现机会。

## （四）赛题答案

推荐引擎营销任务通过设置推广计划、推广单元、精准投放条件和创意，获得展现量、点击量和点击率；搜索竞价营销任务通过设置推广计划、推广单元，选择关键词并设置出价，设置创意，获得展现量、点击量和点击率；搜索排名优化任务通过优化各网页的标题与关键词，获得SEO值反馈。

展现量满分1.5分、点击量满分4.5分、点击率满分3分、搜索排名优化得分满分6分，总分15分。每项效果最好的选手获得该项成绩的满分，其余选手以与该项第一名的比值作为权重进行加权计算，总分为四项成绩之和。具体计算为：

展现量的第一名的团队展现量得分1.5分，点击量的第一名团队点击得分4.5分，点击率的第一名团队点击得分3分，搜索排名优化SEO值的第一名团队搜索排名优化得分6分，其余名次参赛团队的展现量成绩=1.5分\*本参赛团队展现量/展现量第一名团队的展现量，点击量成绩=4.5分\*本参赛团队点击量/点击量第一名团队的点击量，点击率成绩=3分\*本参赛团队点击率/点击率第一名团队的点击率，搜索排名优化成绩=6分\*本参赛团队搜索排名优化SEO值/搜索排名优化SEO值第一名的SEO值。各参赛团队最终成绩=展现量成绩+点击量成绩+点击率成绩+搜索排名优化成绩。

# 二、方案策划

## （一）赛题立意

无策划，不营销；无策略，不推广。一个好的营销策划适用于任何一个企业，帮助企业走出困境，加速企业营销目标的实现。营销策划是在对市场情况、产品情况、管理情况、生产情况等进行全面了解与考察的基础上，站在战略的高度上为企业做规划。

随着信息技术迅猛发展，新业态不断涌现，社交模式、媒体格局、传播方式正在发生深刻变革，新媒体营销成为营销过程中非常重要的一环，通过利用新媒体技术，最大限度地满足客户的要求，进而实现开拓市场和增加盈利的目的。

本模块紧跟市场营销专业核心技能与素养，融通《营销策划》专业核心课程，对接产业发展新动向、新技术、新工艺、新规范，梳理营销策划、新媒体营销等工作场景中的具体任务和实际工作岗位的能力要求设计竞赛内容,考察选手的市场调查与分析能力、目标市场选择与定位能力、目标受众分析与定位能力、竞争策略分析能力、营销策划能力、新媒体营销能力、品牌传播能力、产品促销能力、客户服务能力、数据分析能力和团队合作能力，也考察选手的沟通表达、礼仪规范等基本职业素质。

## （二）情境创设

### 1、企业资料

云南白药创制于1902年，中国驰名商标，名列首批国家创新型企业，是享誉中外的中华老字号品牌。1993年作为云南首家上市公司在深交所上市，2010年开始实施“新白药、大健康”的产业战略，从中成药企业逐步发展成为我国大健康产业领军企业之一。入选福布斯全球企业2000强、亚洲最佳上市公司50强、财富中国500强。

未来，云南白药将在全球开放配置资源以应对中国市场，坚持内生性增长与外延式扩展并举的发展思路，围绕网络化、平台化、生态圈，着力强化竞争实力，不断为用户和投资方创造价值，打造可持续增长的百年基业，努力成为代表中国大健康企业参与全球竞争的国家队，再创百年辉煌。作为旗下大健康系列产品之一的云南白药牙膏，2018年位居同类产品全国市场份额第二、民族品牌第一。

企业使命：守护生命与健康

企业愿景：成为领先的医药健康综合解决方案提供商

核心价值：传承创新、求真务实、社会责任、尽职担当

诚信协作、追求极致

**品牌Logo：**

**卡通人物

低可信度描述已自动生成**

**品牌故事：**

20世纪90年代高露洁和佳洁士两大外资牙膏巨头进入中国，中国牙膏行业进入了快速发展时期。当时中国牙膏市场容量巨大，市场规模即以年均5%的比例保持快速增长，市场季节变化较为平稳。1998年，全国牙膏产量达到28.07亿支；2000年产量达到了36亿支，年人均使用量提高到了2.8支。然而，[云南白药集团](https://baike.baidu.com/item/%E4%BA%91%E5%8D%97%E7%99%BD%E8%8D%AF%E9%9B%86%E5%9B%A2/4991163)经过国民口腔环境调研发现，中国人口刷牙率有85.65%，但达到口腔卫生良好指标的成人只有0.22%，牙周病的患病率达到99.4%，牙龈出血、[牙龈肿痛](https://baike.baidu.com/item/%E7%89%99%E9%BE%88%E8%82%BF%E7%97%9B/3893216)、口腔溃疡、牙周病等症状更是成为很多国人的口腔常发病。加上东西方饮食和口腔观念差异，以防蛀、美白、清洁为诉求的传统牙膏，并不能满足国人日趋多样和复杂的口腔环境。

因此，以“让传统中药融入现代生活”为宗旨的云南白药集团，便开始踏上了“改善国人口腔健康问题”的探索之路。

### 2、产品介绍

云南白药牙膏是以牙膏为载体，借鉴国际先进口腔护理、保健技术研制而成的口腔护理保健产品。它选用高档软性洁牙磨料和高级润湿剂，膏体细腻，清新爽口，有效祛除[口腔异味](https://baike.baidu.com/item/%E5%8F%A3%E8%85%94%E5%BC%82%E5%91%B3/2902310)。在日常刷牙中即可使牙龈、牙周、牙齿和口腔其它组织得到专业的护理、保健，令口腔更健康，牙齿更牢固，是新一代口腔护理、保健产品。

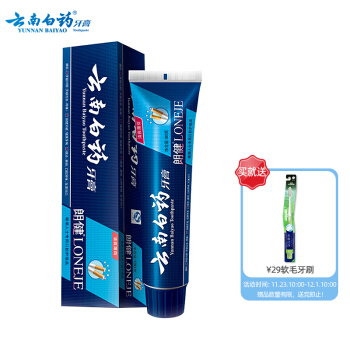
产品规格一：云南白药牙膏 180g （留兰香型）

零售价：28元

产品说明：内含的云南白药活性成分，具有帮助减轻牙龈问题（[牙龈出血](https://baike.baidu.com/item/%E7%89%99%E9%BE%88%E5%87%BA%E8%A1%80/1213071)、牙龈疼痛）、修复粘膜损伤、营养牙龈和改善牙周健康的作用。采用天然留兰香精，口感温和，有效祛除口腔异味。

产品规格二：云南白药朗健牙膏180g

零售价：65元



产品说明: 吸烟人士专用牙膏，全新的烟后净护配方，有效祛除香烟中烟碱、烟焦油沉积导致的牙渍、口腔异味，同时恢复唾液腺功能，改善吸烟导致的口干症状；内含的云南白药活性成分，能够帮助修复吸烟带来的口腔损伤问题（牙龈出血、疼痛、粘膜损伤等），同时改善口腔粘膜微循环，提升口腔抵抗能力。

## （三）任务设计

1.请以品牌推广和产品促销为目的，为“云南白药牙膏”产品制定符合企业特点的本年度“双十一”整合营销活动策划方案。在竞赛当日90分钟内，完成Word方案撰写，制作汇报PPT和新媒体宣传文案。

要求：

（1）整合营销活动策划方案需包含市场分析、营销策略、活动方案、管控要求等。市场分析包括市场形势、消费需求、竞争状况、企业自身资源情况的分析；营销策略包括整合营销活动的整体目标、策略和进度规划；活动方案包括活动目标、活动主题、活动受众、活动形式与内容、活动时间、媒体策略、活动预算、预期效果等；管控要求包括管控人员、管控要点、管控节点、数据跟踪、考核总结等。

（2）文案必须具有原创性，不可过多陈述企业现有的成就和做法。

（3）根据企业背景，围绕“整合营销活动策划方案”中“活动方案”的具体内容，面向目标受众，借助新媒体文案编辑工具，制作一篇图文并茂的宣传文案，需包含标题、正文、封面等内容，能够进行品牌推广和产品促销活动宣传。

2.在竞赛当日按抽签顺序依次进入汇报场地进行整合营销活动策划方案展示汇报（不超过10分钟）。

要求：

（1）普通话标准，口齿清晰，表达流利，声音洪亮，节奏适中；无明显的停顿、磕巴；在规定时间内团队2人以上共同完成展示陈述任务。

（2）团队衣着整洁，在汇报过程中表情自然大方，注意基本的礼仪，能够尊重评委，文明用语。

（3）在文案作品及学生汇报过程中不得出现学校名称、选手姓名等可暴露参赛选手身份的相关信息。

## （四）赛题答案

1.方案设计

（1）方案设计的市场分析全面并且数据准确，包括市场形势、消费需求、竞争状况、企业自身资源情况的分析，为营销策略和活动方案的指定提供决策支持。

（2）方案设计的营销策略逻辑清晰，进度规划合理，包括整合营销活动的整体目标、策略和进度规划，并且目标与策略相匹配。

（3）活动方案方案设计合理，包括活动目标、活动主题、活动受众、活动形式与内容、活动时间、媒体策略、活动预算、预期效果。且活动目标符合smart原则；活动主题与活动内容匹配，子活动需要有子主题；活动受众符合品牌和产品定位；活动形式符合所选的线上线下终端的特点；活动内容表述清楚明了；活动时间设定合理；活动宣传媒体要包含新媒体等多种形式；媒体选择符合客群画像，媒体排期合理；活动预算具体详细，并与活动目标匹配；预期效果包括定量和定性指标，并与活动目标匹配。

（4）方案设计的活动管控方案设计合理、逻辑清晰，包括管控人员、管控要点、管控节点、数据跟踪、考核总结，能确保活动执行的质量。

（5）方案具有原创性，有较大创新性，不过多陈述企业现有的成就和做法。

（6）文档编排合理、美观，符合商业文案的基本要求，语句通顺，无错别字。

2.新媒体宣传文案

（1）新媒体宣传文案标题言简意赅，能吸引人点击，与正文内容及活动主题高度吻合，包含品牌推广或产品促销内容。

（2）新媒体宣传文案结构合理，文案创意、图文内容与活动主题一致，采用总分总结构、并列结构、递进结构或正反对比结构；文案开头部分具有吸引力，能吸引人继续阅读；文案采用图文混排的展现形式，字体、字号、颜色、图片排版美观；文案图片选取恰当，能够与行文相辅相成；文案内容描述逻辑清晰，重点突出；正文部分内容与标题、活动策划方案相吻合，包含品牌推广和产品促销内容；尾文部分内容，能激发阅读者转发分享或点击购买的欲望；封面图片能反映商品或活动主题，具有吸引力。

3.汇报展示

（1）汇报展示的PPT制作页面布局合理，美观，图、文、表混排，文字、颜色符合基本审美。

（2）衣着整洁，尊重评委，3-4人完成陈述任务，配合默契，展示风格有特色，团队形象与团队合作能力好。

（3）普通话标准，声音洪亮，语速合理，在10分钟内完成陈述任务，时间管控能力与语言表达好。

# 三、情境营销

## （一）赛题立意

数字时代的到来，新技术、新媒介、新营销方式层出不穷，营销生态变得空前复杂，4P、4C、4S、4V、4R作为市场营销的核心理念，仍然适用于企业营销活动的方方面面。

营销对于企业生存与发展至关重要，据人社部发布的《2021年第三季度全国招聘大于求职“最缺工”的100个职业排行》显示，营销员高居排行榜第一名，互联网营销师、直播销售员等与营销相关的新职业也层出不穷，在营销生态、技术手段的变革驱动下，营销人需要结合市场营销核心理念不断地与时俱进，重塑营销思维。

本模块紧跟产业发展趋势和行业人才需求，将营销理念及产业发展的新动向、新技术、新技能及核心素养纳入竞赛内容，对接数据分析、营销策划、营销员等相关岗位（群）；并立足课堂教学，通过大赛资源转化补充课堂教学内容，将课程教学和职业技能竞赛进行融合,以赛促教、以赛促学，完善教学评价考核方式。考察选手的随机应变能力、市场调查与分析能力、目标市场选择与定位能力、目标受众分析与定位能力、竞争策略分析能力、品牌传播能力、产品促销能力、客户服务能力、数据分析能力、成本核算与财务分析能力、团队合作能力和全局运营能力。

## （二）情境创设

根据P1、P2、P3、P4四类产品在五个市场未来三年的销售价格、销售数量的预测资料，参赛团队组成企业营销的核心团队，负责一个生产制造型企业的产品销售。企业拥有1911万资产，以销售P1产品为主营业务，资金充裕，银行信用良好，但是产品单一，只在本地市场销售，竞争越来越激烈，预计未来几年销售收入将继续下降。参赛团队通过目标市场分析与选择、营销策略组合和财务报表分析，使企业的效益最大化。

### 1、市场数据

以柱状图形式给出不同产品在不同市场、不同渠道、不同年度或季度的潜在销售数量、销售价格的市场预测。

市场开拓需要开拓周期和费用，市场开拓完毕后，当年即可进行产品销售。



图1需求预测图



图2 价格预测图



图3 市场需求图

### 2、营销渠道

市场提供直销、批发、零售三种营销渠道。

（1）直销：选手只有在进行了直销客户的开发以后，才有机会参与直销客户的投标。投标流程为：投标报名、资格预审、购买标书、投标、中标公示。采用综合评分法确定中标小组，缴纳投标保证金。

（2）批发：选手需根据自身的营销策略，在不同市场上制定不同产品的批发招商广告的投放策略。选手在投放招商广告完成后，根据投入广告费用的多少和时间判定选单顺序。

（3）零售：为了扩大市场，提高销售额，选手需要选择更多合适的零售商进店销售。选手在选择合适的零售商签约以后，需要将自己的产品配送给各个零售商进行销售。

### 3、促销方法

为说服或吸引消费者购买产品，达到扩大销售量的目的，企业可以采用销售促销和广告投放两种促销方法。

（1）销售促销：选手采用满就送、多买折扣、买第几件折扣等促销活动，吸引不定型消费人群，增大销售额。

（2）广告投放：选手选择百度竞价排名和央视的多个时段投放广告，吸引习惯型消费人群，增大销售额。

### 4、生产研发

市场有P1、P2、P3、P4四种产品的需求，目前P1产品已投入生产，其他产品只有研发完成后才能进行生产。

（1）P2、P3、P4需要三个季度研发，研发费用每季度10W、20W、30W。

（2）不同的生产线生产产品需要的周期不同,选手需要购买合适的生产线，并将生产线安装到购买或租赁的厂房中。

（3）原料采购都要有采购提前期，需要根据自身的产品生产计划、产品BOM表、原材料库存和在途原材料来进行原材料的采购。

（4）在空闲的生产线上选择产品型号并进行产品生产。

### 5、财务管理

每个季度要及时进行应收、应付账款和相关费用的结算；根据企业经营状态和战略规划进行融资，维持良好的资金流；根据财务报表进行盈亏分析。

## （三）任务设计

进行市场调研与分析、销售模式的分析、消费者行为分析、产品定位与功能定位、竞争对手分析和目标市场选择，形成营销战略，根据战略目标进行市场营销策略的组合，并在博弈过程中不断的进行营销策略调整，最终达到为企业创造最大价值的目标。

1.根据P1、P2、P3、P4四类产品在五个市场未来三年的需求预测，决定是否购买调研报告，了解直销客户、批发商、零售商（六类消费人群）的需求信息，确定目标市场，制定营销计划。

2.根据定价目标，确定需求、估算成本、选择定价方法，制定最终价格。

3.根据四种产品、三种营销渠道的市场预测价格和数量，结合企业自身和竞争对手状况，采用多渠道组合营销手段扩大销售。

4.根据自身的营销策略制定相应的促销策略，针对具体促销策略，选择促销范围（零售商）和产品范围（产品）。

5.根据目标市场选择和企业的战略规划，制定产品研发计划和产品生产计划。

6.根据企业经营状态进行融资和相关费用的结算，通过财务报表及数据资料，对自身企业的运营状况进行阶段性的评估分析，找出运营过程中的不足和缺陷，制定下一步营销策略。

## （四）赛题答案

融入企业运营中的营销知识、工具、模型、方法与国内外成功企业的营销策划经验，进行市场分析、目标市场的定位、市场营销组合策略设计、财务管理，为企业创造最大价值，提高企业的所有者权益和综合能力。

每个赛场各队经营三个会计年度后计算成绩，成绩=所有者权益\*（1+企业综合总分/100）。企业综合总分的影响因素有民间融资、贴现、市场开拓、ISO认证、产品研发、生产线购买、厂房建设、直接成本分摊、综合费用分摊、资金周转率、净利润率、资产报酬率( ROA )、权益报酬率( ROE)、资金流动性、资产负债率等。

中途破产的队伍按照破产先后顺序进行排序，如果在同一节点破产，则比较所有者权益。根据各队成绩排序，第一名50分，按照名次递减2分，第二名48分，依次类推。同时，裁判将审核录屏，一旦发现参赛团队有违规操作行为，则该项目记为0分。